

**TEME CADRU PENTRU PROIECTUL / LUCRAREA DE SPECIALITATE
SOLICITATA IN CADRUL CONCURSULUI DE OCUPARE A FUNCTIEI DE
DIRECTOR MEDICAL**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate
- propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului

2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- etimularea satisfacției profesionale a personalului medical;

3. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- calitatea serviciilor, calitatea datelor raportate, calitatea personalului, gradul de satisfacție al pacientului
- măsuri de îmbunătățire a îngrijirii și serviciilor

4. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor

- utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
- metode de creștere a performanței spitalului

5. Implementarea protocoalelor de practică medicală în spital

- implicarea echipei medicale
- metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală

Manager,
Dr. Coste Claudia Florina




STRUCTURA PROIECTULUI/ LUCRARI DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintati;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective-indicatori;
 - 3. Activitati:
 - a) Definire;
 - b) Incadrare in timp – grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare- umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilitati;
 - 4. Rezultate asteptate;
 - 5. Monitorizare –indicatori;
 - 6. Evaluare-indicatori.

Nota:

Tema proiectului/lucrării de specialitate este la alegerea candidatului, din cele stabilite de către comisia de concurs, se realizează individual de către acesta și se dezvoltă într-un volum de maxim 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu font de 14, la un rând, și se depune odată cu înscrierea la concurs.

Tema aleasă de candidat pentru proiectul de management vizează spitalul public pentru care candidează.

Manager
Dr. Coste Claudia Florina

